

**Registrul riscurilor în cadrul Instituției Publice „Palatul Republicii”  
aferele obiectivelor și acțiunilor pentru anul 2025**

Acțiune	Risc	Evaluarea riscului			Reacția la risc	Acțiunea/măsura de control a riscului	Responsabil	Frecvența monit./ Termen de realizare
		I	P	VR				
1	2	3	4	5=3x4	6	7	8	9
<b>Obiectiv nr.1: Creșterea eficienței economice și optimizarea resurselor</b>								
<b>1.1. Sporirea eficienței economice prin aplicarea practicilor manageriale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lipsa mijloacelor financiare pentru implementarea strategiilor;</li> <li>Rezistența la schimbare a angajaților;</li> <li>Prezentarea dărilor de seamă cu erori și cu întârziere față de termenele stabilite;</li> <li>Pierderea unor date din sistemul de evidență contabilă;</li> <li>Imprevizibilitatea modificării cadrului normativ;</li> <li>Neprezentarea documentelor primare în termenele stabilite;</li> <li>Risc valutar cu clienții străini;</li> <li>Riscul insuficienței resurselor financiare necesare pentru achitarea salariilor</li> </ul>	3	2	6	<b>Reducerea riscului</b> – Identificarea surselor alternative de finanțare; – Asigurarea gestionării eficiente a mijloacelor financiare ale instituției; -Prevederea clauzelor valutare în contract; -Elaborarea planului anual de acțiuni.	– Identificarea surselor alternative de finanțare; – Instruirea personalului pentru adaptarea la noi metode de management; – Asigurarea integrității, menținerii și administrării eficiente a patrimoniului instituției; –Înregistrarea și menținerea evidenței contabile zilnic.	Director I.P. Secția financiar-contabilă	Permanent
<b>1.2. Planificarea activității anuale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Întârzieri în stabilirea și implementarea strategiei anuale;</li> <li>Resurse insuficiente pentru toate acțiunile planificate;</li> <li>Nerealizarea Planului anual de achiziții publice;</li> </ul>	3	2	6	<b>Reducerea riscului</b> – Revizuirea periodică a obiectivelor și stabilirea termenelor clare;	– Monitorizare strictă a implementării planului; –Monitorizarea contractelor de achiziții publice	Echipa de planificare	Trimestrial

Acțiune	Risc	Evaluarea riscului			Reacția la risc	Acțiunea/măsura de control a riscului	Responsabil	Frecvența monit./ Termen de realizare
		I	P	VR				
1	2	3	4	5=3x4	6	7	8	9
<b>Obiectiv nr.2: Creșterea veniturilor și atractivității serviciilor</b>								
<b>2.1. Obținerea veniturilor mai mari din prestarea serviciilor</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cerere scăzută pentru serviciile oferite;</li> <li>• Concurență puternică pe piață;</li> <li>• Suspendarea activității ca urmare a pandemiei/conflictelor regionale sau alte circumstanțe similare;</li> <li>• Renunțarea de către client din motive necunoscute la evenimentul programat.</li> </ul>	2	2	4	<b>Reducerea riscului</b> – Diversificarea ofertei și realizarea de studii de piață; – Conlucrarea eficientă cu fiecare client în parte; – Prevederea clauzelor ce țin de renunțarea inopinată la evenimentul programat anterior.	–Diversificarea serviciilor pentru a atrage noi clienți; – Realizarea de studii de piață pentru adaptarea ofertei; –Elaborarea unui proces de continuitate a activității instituției, care include acțiuni prin prisma impactului asupra personalului și proceselor;	Administrația Direcția alimentație	Permanent
<b>2.2. Promovarea și publicitatea serviciilor oferite</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsă de vizibilitate în mediul online și offline;</li> <li>• Costuri ridicate ale campaniilor publicitare;</li> <li>• Echipamente necalitative;</li> <li>• Incompatibilitatea cu partenerii comerciali;</li> <li>• Lipsa transparenței și a eticii în publicitate.</li> </ul>	2	2	4	<b>Reducerea riscului</b> – Crearea unei strategii de marketing eficiente; –Diversificarea canalelor de promovare; –Selectarea atentă a partenerilor comerciali.	–Creșterea prezenței pe rețelele sociale și în media. – Colaborarea cu influenceri și agenții de marketing; –Transparență și etică în campaniile publicitare	Director adjunct	Lunar

Acțiune	Risc	Evaluarea riscului			Reacția la risc	Acțiunea/măsura de control a riscului	Responsabil	Frecvența monit./ Termen de realizare
		I	P	VR				
1	2	3	4	5=3x4	6	7	8	9
<b>Obiectiv nr.3: Îmbunătățirea calității serviciilor și evenimentelor</b>								
<b>3.1. Creșterea calității de deservire a evenimentelor</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Personal insuficient pregătit;</li> <li>Probleme logistice și tehnice;</li> <li>Fluctuația necontrolată a personalului calificat;</li> <li>Securitatea muncii angajaților;</li> <li>Defecțiunea tehnică a echipamentelor de sunet/lumină;</li> <li>Neîndeplinirea obligațiilor contractuale ale furnizorilor ce țin de livrarea/prestarea bunurilor/serviciilor pentru evenimente;</li> <li>Reacții negative la eveniment.</li> </ul>	2	2	4	<b>Reducerea riscului</b> – Organizarea de sesiuni de instruire pentru personal; – Motivarea personalului; – Colaborarea cu furnizori în baza contractelor de achiziție; – Colaborarea cu furnizori de încredere.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Crearea unui protocol clar pentru organizarea evenimentelor.</li> <li>– Verificarea periodică a echipamentelor;</li> <li>– Încheierea contractelor cu furnizorii;</li> <li>– Analizarea feedback-ului și implementarea de măsuri corective pentru evenimentele următoare</li> </ul>	Administrația	Trimestrial
<b>3.2. Dotarea sălilor cu echipamente moderne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Echipamente învechite sau nefuncționale;</li> <li>Costuri ridicate pentru modernizare;</li> <li>Probleme de întreținere și suport tehnic;</li> </ul>	2	1	2	<b>Reducerea riscului</b> – Planificare strategică a achizițiilor; – Formarea personalului.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Planificarea achizițiilor conform priorităților;</li> <li>– Asigurarea mentenanței regulate a echipamentelor.</li> </ul>	Secția financiar-contabilă Secția administr.	Trimestrul 3
<b>Obiectiv nr.4: Îmbunătățirea infrastructurii și eficienței energetice</b>								
<b>4.1. Eficientizarea consumului surselor de energie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Costuri ridicate la utilități.</li> <li>Ineficiența echipamentelor energetice;</li> <li>Pierderea energiei din lipsa de termoizolare a edificiului.</li> </ul>	1	1	1	<b>Reducerea riscului</b> – Implementarea unui plan de eficiență energetică:	– Modernizarea echipamentelor pentru eficiență energetică.	Administrația Direcția ERIU	Annual

Acțiune	Risc	Evaluarea riscului			Reacția la risc	Acțiunea/măsura de control a riscului	Responsabil	Frecvența monit./ Termen de realizare
		I	P	VR				
1	2	3	4	5=3x4	6	7	8	9
					eficiență energetică;	– Modernizarea echipamentelor pentru eficiență energetică.		
<b>4.2. Renovarea și întreținerea clădirii</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deteriorarea infrastructurii din lipsa fondurilor.</li> <li>• Întârzieri în execuția lucrărilor.</li> <li>• Risc de incendiu;</li> <li>• Risc de întrerupere a energiei electrice în timpul evenimentului;</li> <li>• Riscul privind sistemul de ventilare.</li> </ul>	2	2	4	<b>Reducerea riscului</b> – Verificare tehnică înainte și după execuție; – Monitorizare constantă a progresului; – Verificarea periodică a clădirii;	– Crearea unui plan anual de mentenanță preventivă; – Supravegherea tehnică a lucrărilor de construcții, reparații capitale/curente; – Elaborarea proiectului pentru sistema antiincendiară; – Modernizarea sălilor și a spațiilor adiacente.	Administrația	Trimestrul 3
<b>Obiectiv nr.5: Dezvoltarea logisticii și achizițiilor</b>								
<b>5.1. Procurarea de echipamente și mijloace de transport</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Întârzieri în livrare;</li> <li>• Costuri peste bugetul planificat;</li> <li>• Perturbații ale lanțurilor logistice în procesul de executare a contractelor de achiziții publice;</li> <li>• Variații ale ratei inflației și prețurilor de piață cu impact asupra prețurilor.</li> </ul>	1	3	3	<b>Reducerea riscului</b> – Identificarea de surse de finanțare alternative;	– Selectarea furnizorilor pe baza unor criterii stricte; – Monitorizarea atentă a achizițiilor; – Asigurarea executării Planului de achiziții publice.	Administrația Secția financiar-contabilă	Trimestrul 4

Acțiune	Risc	Evaluarea riscului			Reacția la risc	Acțiunea/măsura de control a riscului	Responsabil	Frecvența monit./ Termen de realizare
		I	P	VR				
1	2	3	4	5=3x4	6	7	8	9
<b>5.2. Modernizarea echipamentului de sunet și iluminat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neadekvarea echipamentului la cerințele tehnice;</li> <li>• Probleme de instalare;</li> <li>• Personal neinstruit;</li> <li>• Impact asupra eficienței energetice;</li> <li>• Probleme de întreținere și suport tehnic.</li> </ul>	1	1	1	<b>Reducerea riscului</b> – Testare și evaluare tehnică înainte de achiziție; –Asigurarea unui plan de întreținere.	– Consultarea specialiștilor în echipamente de sunet și iluminat; –Instruirea personalului; – Testarea echipamentelor înainte de instalare.	Administrația Secția financiar-contabilă Direcția UEE	Periodic

Director IP “Palatul Republicii”



Nicolae DUMBRAVĂ